



**KOLEJ UNIVERSITI TEKNOLOGI TUN  
HUSSEIN ONN**

**PEPERIKSAAN AKHIR  
SEMESTER I  
SESI 2006/2007**

NAMA MATA PELAJARAN : PENGURUSAN PROJEK/  
PENGURUSAN PROJEK MULTIMEDIA

KOD MATA PELAJARAN : BIT3043/BIT3203/BTI3363

KURSUS : 3 BIT/BTI

TARIKH PEPERIKSAAN : NOVEMBER 2006

JANGKA MASA : 2 JAM 30 MINIT

ARAHAN : JAWAB SEMUA SOALAN

KERTAS SOALAN INI MENGANDUNGI 5 MUKA SURAT

Instruction: Answer **ALL** questions.

**Q1** Lifelong Sdn. Bhd is considering a new project that would involve developing an Attendance System for Excellent Berhad. The activities involve in carrying this project are creating proposal, analyzing, developing, testing and close out. As the project manager, identify **ONE (1)** potential risk for every activity and propose **ONE (1)** alternative for mitigating each risk. Use a road map to support your explanation.

(20 marks)

**Q2** Figure Q2 shows the Intranet project Work Breakdown Structure (WBS) organized by phase.

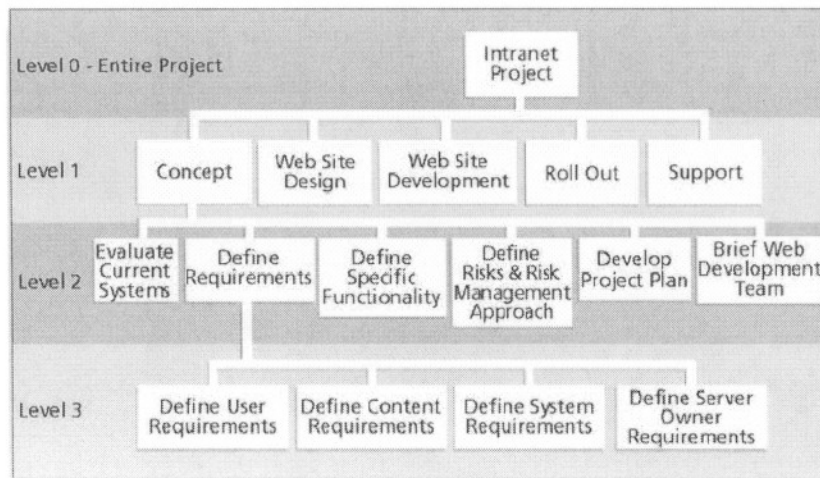


Figure Q2

Change the WBS into tabular form.

(20 marks)

**Q3** Company ICU is handling project M. Project M consists of three tasks, A, B and C. Task A and B both precede task C, where the sequences are A → C and B → C. Task A and B are independent between one another, so they can start concurrently. Assume all duration estimates are in days and the start date of the project is 1<sup>st</sup> November 2006. Task A has an estimated duration of 7 days, task B has an estimated duration of 12 days, and task C has an estimated duration of 9 days. With an aid of **ONE (1)** network diagram, calculate early start, late start, early finish and late finish for each task.

(20 marks)

**Q4** Team Z is going to design the user interface for an Inventory System in two weeks. The project manager of team Z allocates RM 20,000 for completing the task. After 2 weeks, the team has spent RM 15,000, but only 80% job done.

- (a) Calculate:
- (i) Earned value (EV) (3 marks)
  - (ii) Cost variance (CV) (3 marks)
  - (iii) Schedule variance (SV) (3 marks)
  - (iv) Cost Performance Index (CPI) (3 marks)
  - (v) Schedule Performance Index (SPI) (3 marks)
- (b) Based on the SPI, state **ONE (1)** conclusion that can be made. Provide your justification. (5 marks)

**Q5** Solpro Berhad is required to develop a Library Management System (LMS) and then integrate it with the existing Student Management System. The Student Management System (SMS) was developed using Visual Basic 6. The top management of Solpro Berhad insisted that the LMS must be developed using open source software to reduce cost. During risk assessment, the integration process has been identified as the potential risk for the project.

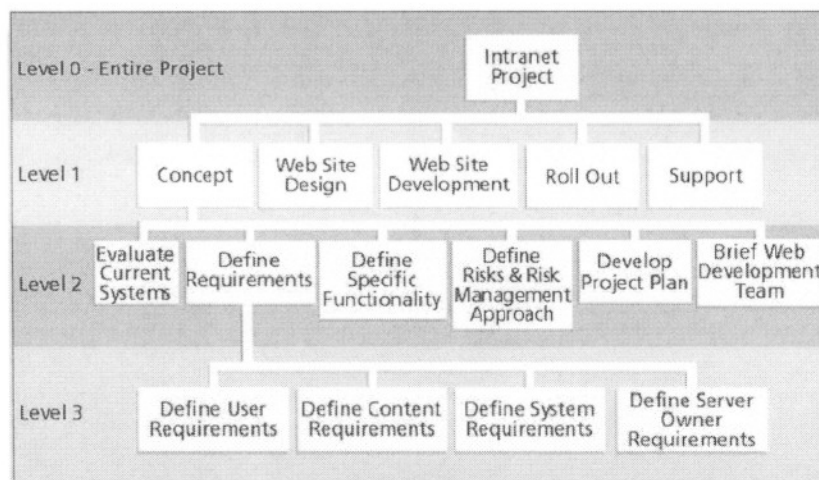
As the head of programmer, you are required to create the risk response plan as it is very important to the project manager in dealing with the risk. State and explain briefly **FOUR (4)** types of risk response plans. Then, give **ONE (1)** relevant example for each plan based on mentioned risk.

(20 marks)

Arahan: Jawab **SEMUA** soalan.

- S1** Lifelong Sdn. Bhd sedang mempertimbangkan satu projek baru yang akan melibatkan pembangunan Sistem Kedatangan untuk Excellent Berhad. Aktiviti yang terlibat di dalam projek ini adalah membina proposal, analisis, pembangunan, pengujian dan *close out*. Sebagai pengurus projek, kenalpasti **SATU (1)** risiko untuk setiap aktiviti dan cadangkan **SATU (1)** alternatif untuk mengurangkan kesan bagi setiap risiko. Gunakan *road map* untuk menyokong jawapan anda. (20 markah)

- S2** **Rajah S2** menunjukkan *Work Breakdown Structure* (WBS) bagi satu projek Intranet yang disusun mengikut fasa.



**Rajah S2**

Tukar WBS tersebut ke bentuk tabular.

(20 markah)

- S3** Syarikat ICU sedang menguruskan projek M. Projek M mengandungi tiga tugas iaitu A, B dan C. Tugas A dan B perlu mendahului tugas C di mana hubungannya ialah  $A \rightarrow C$  dan  $B \rightarrow C$ . Tugas A dan B tidak bergantung antara satu sama lain, jadi boleh dimulakan serentak. Andaikan semua jangkamasa adalah dalam unit hari dan tarikh permulaan bagi projek ialah 1 November 2006. Tugas A dianggarkan 7 hari, tugas B dianggarkan 12 hari dan tugas C dianggarkan 9 hari. Dengan menggunakan **SATU (1)** *network diagram*, kira *early start*, *late start*, *early finish* and *late finish* bagi setiap tugas.

(20 markah)

**S4** Pasukan Z akan mereka bentuk antaramuka pengguna untuk sistem Inventori dalam jangkamasa dua minggu. Pengurus projek pasukan Z memperuntukkan RM 20,000 untuk menyiapkan tugas tersebut. Selepas dua minggu, pasukan tersebut telah membelanjakan RM 15,000, tetapi hanya 80% kerja telah disiapkan.

- (a) Kira:
- (i) *Earned value (EV)* (3 markah)
  - (ii) *Cost variance (CV)* (3 markah)
  - (iii) *Schedule variance (SV)* (3 markah)
  - (iv) *Cost Performance Index (CPI)* (3 markah)
  - (v) *Schedule Performance Index (SPI)* (3 markah)
- (b) Berdasarkan nilai SPI, beri **SATU (1)** kesimpulan yang boleh dibuat. Berikan justifikasi anda. (5 markah)

**S5** Solpro Berhad dikehendaki membangunkan satu Sistem Pengurusan Perpustakaan (LMS) dan kemudian mengintegrasikannya dengan Sistem Pengurusan Pelajar yang sedia ada. Sistem Pengurusan Pelajar (SMS) tersebut telah dibangunkan menggunakan Visual Basic 6. Pihak pengurusan mahu LMS dibangunkan menggunakan perisian sumber terbuka bagi mengurangkan kos. Semasa penilaian risiko, proses integrasi telah dikenalpasti berpotensi sebagai risiko untuk projek tersebut.

Sebagai ketua pengaturcara, anda dikehendaki untuk membina pelan tindakan risiko kerana ianya membantu pengurus projek untuk menguruskan risiko yang berkaitan. Beri dan terangkan **EMPAT (4)** jenis pelan tindakan risiko. Kemudian, berikan **SATU (1)** contoh bersesuaian bagi setiap pelan dengan merujuk kepada risiko yang telah dikenalpasti.

(20 markah)